

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DE LA SOCIETE DES TRANSPORTS DE TUNIS
AU 31 DECEMBRE 2011

	<u>Prénom et nom</u>	<u>Qualité</u>	<u>Organisme</u>
1	Fraj Ali	Président Directeur Général de la STT	Ministère de Transport
2	Sarra Rejeb	Membre	Ministère de Transport
3	Taoufik Ben Hammouda	Membre	Premier Ministère
4	Hédi Dammak	Membre	Ministère des Finances
5	Ahmed Ghattas	Membre	Ministère de l'Intérieur
6	Kamel Eddoukh	Membre	Ministère de l'Equipement
7	Mahmoud Ben Sassi	Membre	Ministère du Développement et de la Coopération Internationale
8	Saied Laâtar	Membre	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
9	Abderraouf Kosentini	Membre	Ministère de l'Education
10	Saïda Allagui	Membre	Municipalité de Tunis
11	Nabih Kanzari	Membre	Représentant du personnel
12	Salah Saadallaoui	Membre	Représentant du personnel
13	Mohamed Sadok Mahjoub	Contrôleur d'Etat	Premier Ministère

PRESENTATION DE LA SOCIETE

) **Nom juridique :**
SOCIETE DES TRANSPORTS DE TUNIS (STT)

) **Nature juridique :**
Etablissement public à caractère non administratif doté de la personnalité civile et de l'autonomie financière

) **Nom commercial :**
TRANSTU

) **Date de création :**
La STT est créée par la loi N°2003 - 33 du 28 avril 2003 par la fusion de la Société Nationale des Transports (SNT) et la Société du Métro Léger de Tunis (SMLT).

) **La tutelle :**
Ministère du Transport

) **Mission :**
Transport public de personnes dans le grand Tunis et ses banlieues .

) **Réseaux :**
Réseau bus :

- Nombre de districts : 5 (Tunis 1, Tunis 2, Ben Arous, Bab Saadoun et Zahrouni)
- Nombre de dépôts : 7 (Charguia 1, Charguia 2, Bir kassâa, Bab Saadoun, Zahrouni, El Bokri et Tébourba).
- Les ateliers centraux assurent la rénovation des véhicules et la révision des organes déposés.
- Nombre de lignes : 227
- Nombre de lignes de correspondance bus-métro : 40
- Nombre de lignes de correspondance bus-bus : 5
- Longueur du réseau : 7 023,9 Kms
- Nombre de points d'arrêt : 3146 (Aller+Retour)

Réseau métro :

- Nombre de dépôts : 2 (Ariana et Tunis Marine)
- Nombre de lignes : 6
- Longueur du réseau : 61,3 kms (voie double)

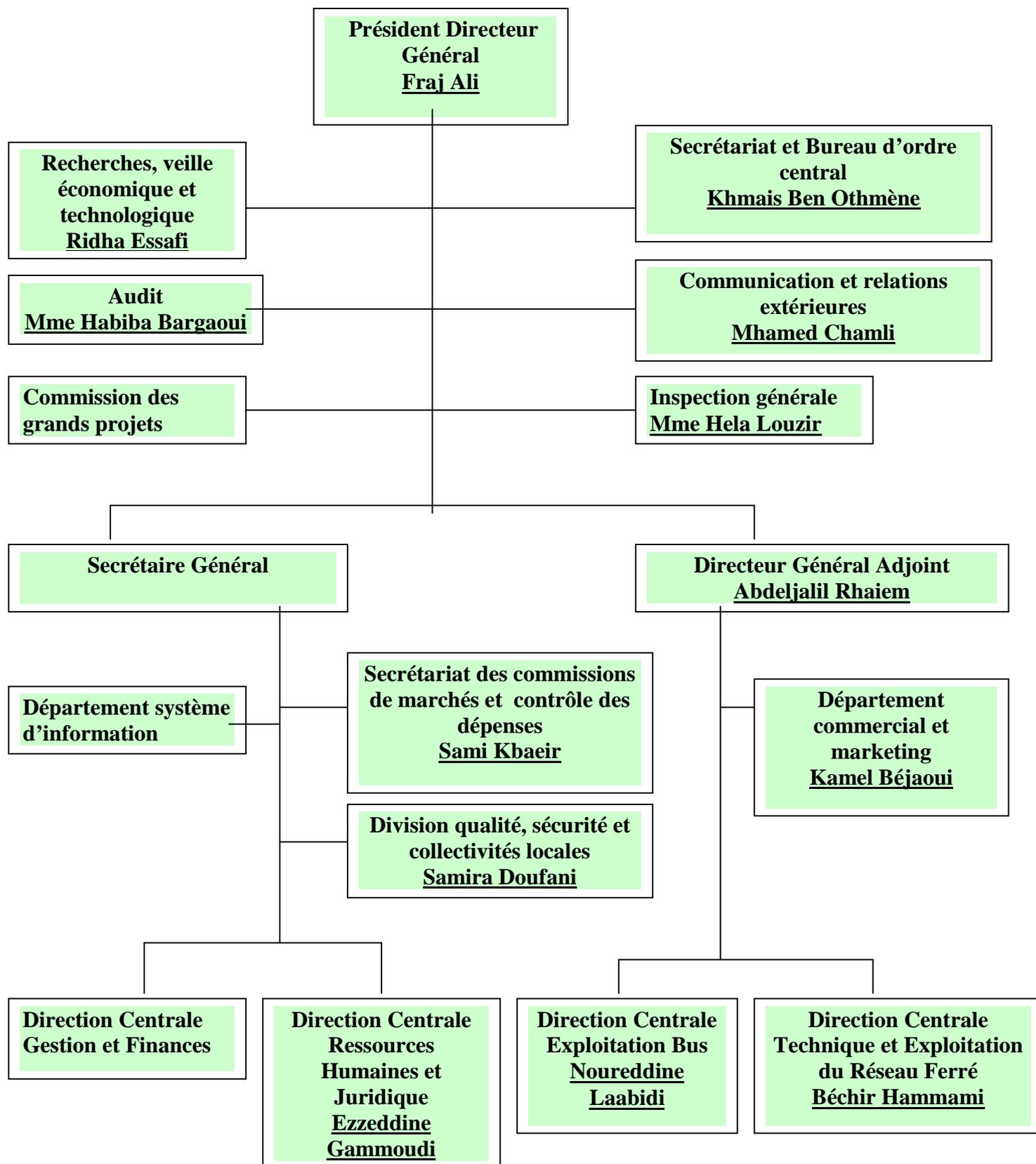
Ligne ferroviaire (T.G.M) :

- Nombre de dépôts : 1 (Tunis Marine)
- Longueur du réseau : 18,8 kms (voie double)

) **Le centre de formation et de perfectionnement :**

Le centre de formation et de perfectionnement de Ben Arous répond aux besoins de l'entreprise en matière de recrutement de personnel selon les spécialités, tout en veillant à une utilisation efficiente des capacités humaines et en assurant la formation et le perfectionnement de toute catégorie d'agent .

L'ORGANIGRAMME DE LA STT



Direction Centrale Gestion et Finances

Département Développement et Finances : Mongi Ben Fredj

Direction des Etudes Stratégiques : Najet Khelif Namouri
Direction planification et contrôle de gestion : Tahar Elghali
Direction financière : Zayed Laâmari

Département des Approvisionnements : Hela Thabet M'hiri

Direction des achats et marchés : Habib Messaoudi
Direction gestion des stocks : Jalel Gargouri

Direction Centrale des Ressources Humaines et Juridiques

Département juridique et affaires générales : Saïma Kribi Hammami

Direction juridique : Fathi Dhaouadi
Direction des affaires générales : Salah Ferjani

Département des ressources humaines

Direction médico-sociale : Ali Houa
Direction de la formation : Abderrazak Miladi
Direction administrative : Brahim Ben Abdallah

Direction Centrale Exploitation Bus

Département Zone 1

District Tunis 1 : Khaled Weslati
District Tunis 2 : Abdelhamid M'hadhbi
District Bab Saâdoun : Abderraouf Bouhdida

Département Zone 2

District Ben Arous : Adel Belhaj
District Zahrouni : Laâroussi Ben Fredj

Direction Centrale Technique et Exploitation du Réseau Ferré

Département matériel roulant : Hajer Mazzouni Bellil

Direction maintenance Bus : Mohamed Ali Makhoulf
Direction matériel métro : Mourad Ben Jemii

Département infrastructure : Ridha Weslati

Direction des installations électriques : Chokri Ben Ghanem
Direction voie, bâtiments et ouvrages d'art : Abdejjar Ellouze

INTRODUCTION

Comparativement à l'année 2010, les résultats de l'année 2011 sont résumés comme suit :

➤ **Au niveau de l'activité :**

- Les voyageurs payants ont été de 253,5 millions de voyageurs, contre 335,3 en 2010 en diminution de 81,7 millions de voyageurs (-24,38%). Ceci est dû à la baisse des voyageurs à plein tarif de 39 millions, des titres à vue de 14,1 millions, des scolaires de 28,9 millions, contre la légère augmentation des voyageurs des locations de 0,3 million.
- Le kilométrage utile a atteint 54,3 millions de kilomètres, contre 60,6 en 2010, soit une diminution de 6,3 millions de kilomètres (-10,45 %). Les places kilométriques offertes (PKO) ont diminué de 695 millions de P.K.O (-8,63%).
- En moyenne annuelle, le parc circulant à la pointe du matin tous les jours confondus du Réseau Bus est passé de 743,6 véhicules en 2010 à 683,9 en 2011, soit une diminution de 59,7 véhicules (-8,03%). Au Réseau Ferré, ce parc a légèrement augmenté de 0,27%, passant de 128,9 voitures en 2010 à 129,3 en 2011.
- L'effectif moyen à disposition des services a été de 7 446 agents, contre 6 876 en 2010, en augmentation de 8,28 % (570 agents en plus).

➤ **Au niveau des résultats financiers :**

- Les recettes du trafic hors Taxes ont été de 54,3 MD, contre 71,8 MD en 2010 en diminution de 17,5 MD (-24,36%).
- Le total des charges de l'exercice a été de 245,8 MD en 2011, contre 235,5 en 2010 en augmentation de 10,3 MD (+4,37%). Ceci est principalement dû à :
 - l'augmentation des charges de personnel de 19,5 MD (+16,66%).
 - l'augmentation des charges financières nettes de 3,7 MD (+49,76%).
 - La diminution des achats consommés de 9,4 MD (-16,78%).
 - La diminution des dotations aux amortissements et aux provisions de 1,9 MD (-5,67%).
 - La diminution des autres charges d'exploitation de 1,1 MD (-5,85%).
- Le total des produits d'exploitation a été de 177,6 MD, contre 152,9 MD en 2010, compte tenu de l'augmentation des autres revenus de 38,9 MD et de la compensation scolaire de 3 MD, contre la diminution des recettes d'exploitation de 17,5 MD.
- Le déficit de l'exercice, avant effet des modifications comptables, est passé de 80,1 MD en 2010 à 67 MD en 2011, soit une diminution de la perte de 13,1 MD.

LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNEE 2011

- 01 Janvier : Manifestations populaires à travers tout le pays jusqu'au 14 Janvier.
- 14 Janvier : Révolution populaire.
- 03 Février : Grève générale sur le Réseau Ferré
- 04 Février : Reprise du trafic sur le Réseau Ferré après signature d'un accord entre la direction générale et la fédération générale des transports.
- 19 Février : Série de manifestations et de protestations au siège social de la STT jusqu'au 22 Février
- 10 Mars : Grève générale sur le Réseau Bus.
- 16 Mars : Reprise de l'activité au dépôts Charguia (1) & (2) et Bab Saadoun.
- 17 Mars : Reprise totale de l'activité sur le Réseau Bus.
- 17 Mars : Mission d'inspection générale chargée de l'audit et de l'enquête sur les dossiers de la STT.
- 26 Mars : Démarrage des travaux de réaménagement de la station du Bardo.
- 12 Avril : Nomination de monsieur Fraj Ali en tant que Président Directeur Général de la STT.
- 22 Avril : Accord conclu entre le gouvernement tunisien et l'UGTT pour l'intégration des agents de la sous-traitance.
- 01 Juillet : Création de quatre lignes de rabattement Bus Métro (23C-23D-23T et 61) avec la ligne 4 du métro au niveau de la station Slimène Kahia.
- 24 Juillet : Grève générale sur le Réseau Ferré jusqu'au 27 Juillet 2011.
- 28 Juillet : Série d'actes d'agression et de vandalisme à l'encontre du personnel et du matériel de la transtu.
- 01 Août : Démarrage de la campagne des ventes des abonnements scolaires et universitaires 2011-2012.
- 01 Août : Recrutement de 698 agents (gardiennage, nettoyage, entretien de la voie et administratifs) et ce suite à l'accord conclu entre le gouvernement tunisien et l'UGTT en date 22 Avril 2011 et à la note du premier ministre N° 883 du 26 Avril 2011.
- 09 Août : Grève générale des agents de mouvement sur les deux réseaux (UTT)
- 13 Août : Grève au niveau de la station slimène Kahia.
- 06 Octobre : Procès intenté par le ministère de transport contre le fournisseur Alphabus.
- 17 Novembre : Amplification du phénomène d'actes de vandalisme et d'agression à l'encontre du personnel et du matériel de la transtu.
- 22 Novembre : Remise en exploitation de la station de Bardo après l'abaissement des quais des voyageurs.
- 04 Décembre : Grève des agents de mouvement sur le groupe des lignes 23 jusqu'au 05/12/2011.
- 16 Décembre : Grève des agents affectés sur le groupe de ligne de rabattement à la station de rabattement de Slimène Kahia.

LES RESULTATS D'ACTIVITE DE LA STT

L'OFFRE DE LA STT

LES VOYAGEURS TRANSPORTES DE LA STT

LES RECETTES DU TRAFIC DE LA STT

LES RESULTATS D'ACTIVITE DE LA STT

L'OFFRE DE LA STT

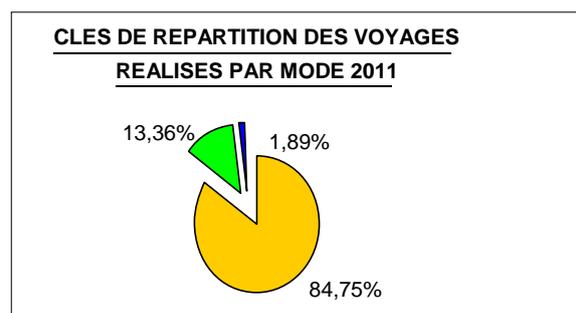
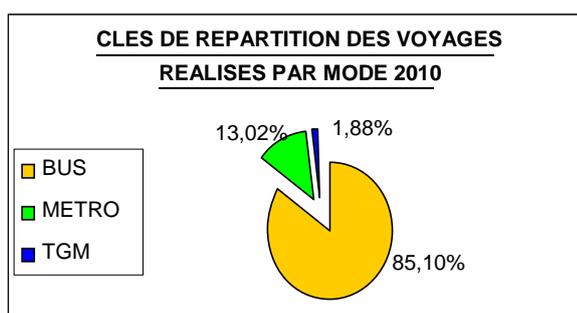
LES VOYAGES REALISES PAR LA STT

(en milliers)

DESIGNATION	2010	2011	EVOLUTION
BUS	1 516,0	1 376,6	-9,19%
METRO	232,0	217,0	-6,48%
TGM	33,4	30,7	-8,10%
TOTAL	1 781,4	1 624,3	-8,82%

La diminution des voyages réalisés de 8,82% est liée à la perturbation du trafic suite aux grèves et manifestations ayant marqué l'année 2011, provoquant la suppression de voyages.

Le taux de réalisation des voyages programmés en 2011 a été de 84,61%, contre 87,46% en 2010.



LE KILOMETRAGE UTILE DE LA STT

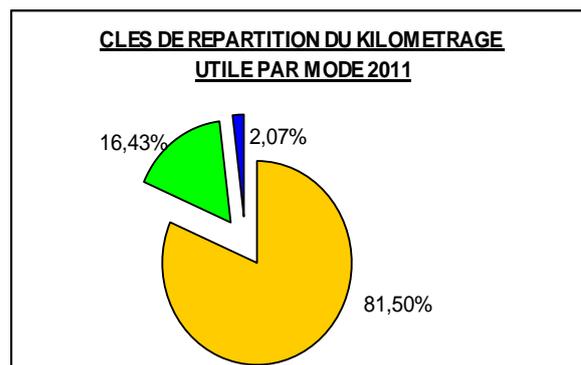
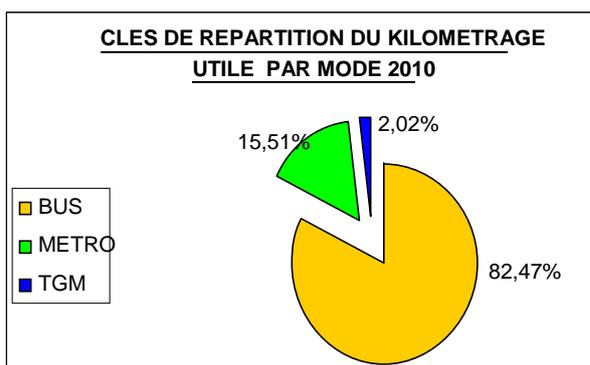
(en milliers)

DESIGNATION	2010	2011	EVOLUTION
BUS	49 997,1	44 245,4	-11,50%
METRO	9 401,2	8 923,2	-5,08%
TGM	1 227,4	1 122,4	-8,55%
TOTAL	60 625,7	54 291,0	-10,45%

Le taux de réalisation du kilométrage utile programmé a été de 86,96%, contre 89,98% en 2010.

Le kilométrage perdu ayant augmenté de 17,80% a provoqué une baisse du kilométrage utile réalisé de 10,45%.

La diminution au niveau du Réseau Bus est plus forte que celle du Réseau Ferré.



LES PLACES KILOMETRIQUES OFFERTES PAR LA STT

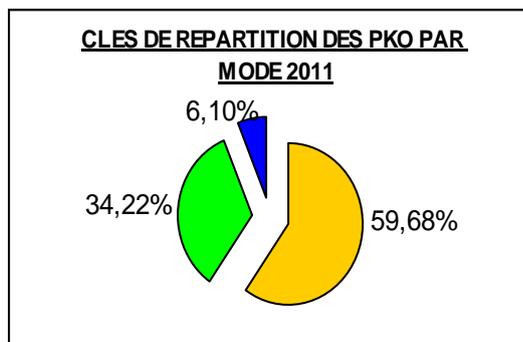
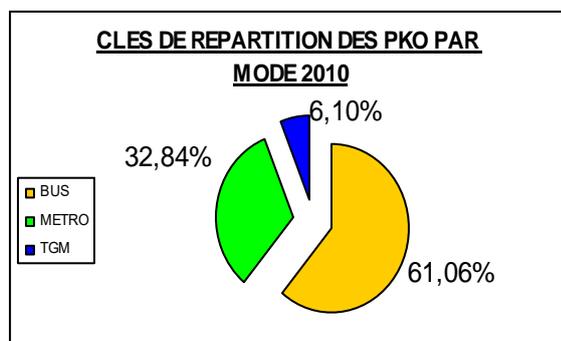
(en milliers)

DESIGNATION	2010	2011	EVOLUTION
BUS	4 916 606,0	4 390 553,3	-10,70%
METRO	2 644 500,0	2 517 225,9	-4,81%
TGM	490 900,0	448 969,6	-8,55%
TOTAL	8 052 006,0	7 356 748,8	-8,63%

Les PKO ont diminué de 8,63% pour une baisse du kilométrage utile de 10,45% avec un parc circulant moyen en diminution de 6,81%.

Au réseau Bus, les P.K.O ont diminué de 10,70% presque autant que le kilométrage utile (-11,50%) suite à la constance de la part des articulés dans le parc circulant moyen (28%).

Le Réseau Ferré offre 40,32% du total des P.K.O représentant 18,50% du kilométrage utile total.



LES VOYAGEURS TRANSPORTES PAR LA STT

(en milliers)

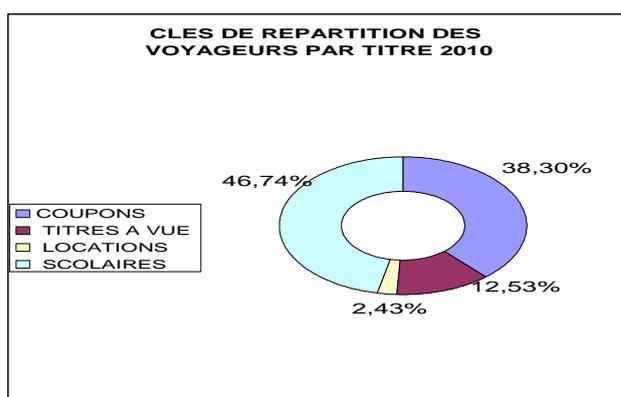
DESIGNATION	2010	2011	EVOL.
COUPONS	128 406,3	89 375,5	-30,40%
TITRES A VUE	42 006,0	27 871,0	-33,65%
LOCATIONS	8 158,9	8 506,9	4,26%
SCOLAIRES	156 701,8	127 771,2	-18,46%
TOTAL	335 273,0	253 524,6	-24,38%

La baisse des P.K.O de 8,63% et les conditions difficiles d'exercer le contrôle de perception, suite aux faits ayant marqué l'année 2011, ont engendré une diminution de voyageurs de 24,38%.

Les voyageurs hors scolaires ont été de 125,7 millions, en baisse de 52,8 millions (-29,58%) par rapport à 2010.

73,90% de cette diminution proviennent du titre coupon.

La baisse des voyageurs scolaires de 18,46% est due à la diminution des abonnés des campagnes de Février et de Septembre, respectivement de 34,53% et de 15,09%.



LES RECETTES DU TRAFIC DE LA STT

(en milliers de dinars)

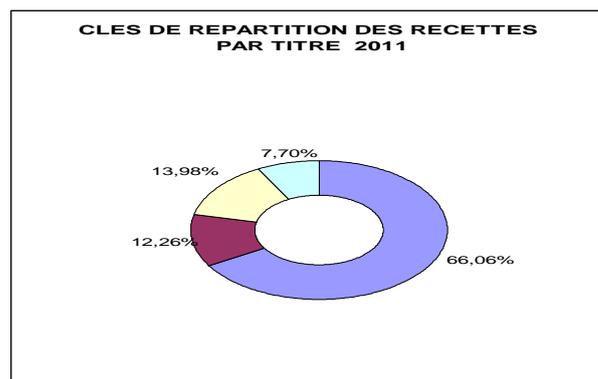
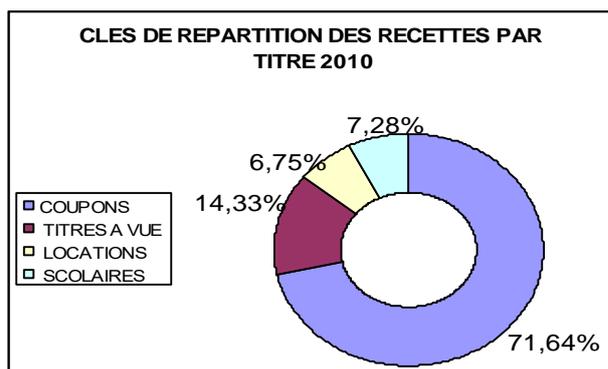
DESIGNATION	2010	2011	EVOL.
COUPONS	51 453,5	35 887,2	-30,25%
TITRES A VUE	10 289,0	6 658,2	-35,29%
LOCATIONS	4 849,7	7 595,7	56,62%
SCOLAIRES	5 232,5	4 184,4	-20,03%
TOTAL	71 824,7	54 325,5	-24,36%

La difficulté de contrôle de perception suite aux incidents vécus en 2011, a engendré une baisse de 24,36% en recettes autant que les voyageurs.

Les recettes hors scolaires ont été de 50,1 millions de dinars, en baisse de 16,5 millions (-24,70%) par rapport à 2010.

94,54% de cette baisse proviennent du titre à plein tarif.

Les scolaires représentant 50,40% du total des voyageurs transportés, ne rapportent que 7,70% des recettes. La subvention scolaire versée en 2011 a été de 80 millions de dinars.



LE TRANSPORT PAR BUS

LE RESEAU DES LIGNES BUS

LE PARC BUS

L'OFFRE DU RESEAU BUS

LES VOYAGEURS TRANSPORTES PAR BUS

LES RECETTES DU TRAFIC BUS

LE TRANSPORT PAR BUS

LE RESEAU DES LIGNES BUS

DESIGNATION	Nombre de lignes		EVOLUTION
	2010	2011	
LIGNES URBAINES	12	12	0,00%
LIGNES SUBURBAINES COURTES	82	83	1,22%
LIGNES SUBURBAINES LONGUES	125	132	5,60%
TOTAL	219	227	3,65%
LONGUEUR DU RESEAU (ALLER + RETOUR EN KM)	6573,2	7023,9	6,86%

Au cours de l'année 2011, le Réseau Bus a connu les modifications suivantes :

Création de 2 lignes : ayant une incidence de 80,8 km en plus.

- 35C : 10 Décembre Ariana - Cité Essada Borj Louzir.
- 31C/ : Charguia – Chorfach 24

Remise en exploitation de 6 lignes (31-31A-31B-31C-44A et 77) cédées à la Société Régionale de transport de Bizerte en juillet 2010, ayant une incidence de 442,5 kms en plus.

Renforcement des lignes de rabattement Bus –Métro au niveau de la station slimen kahia par 4 lignes : 23C-23D-23Tet 61, ayant une incidence de 72,6 Kms en moins.

LE PARC BUS

DESIGNATION	STANDARDS			ARTICULES			TOTAL		
	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.
Parc affecté au 31/12	855	851	-0,47%	318	353	11,01%	1 173	1 204	2,64%
Parc affecté moyen	857,2	844,8	-1,44%	320,6	332,1	3,58%	1 177,8	1 176,9	-0,07%
Parc disponible moyen	719,5	650,5	-9,59%	246,6	244,6	-0,81%	966,1	895,1	-7,35%
Taux de disponibilité	83,94%	77,00%	-8,27%	76,91%	73,65%	-4,24%	82,02%	76,05%	-7,27%
Parc circulant moyen, jours ouvrables	607,4	546,9	-9,96%	230,4	216,5	-6,05%	837,8	763,4	-8,88%
Taux de sortie jours ouvrables	70,86%	64,74%	-8,64%	71,87%	65,19%	-9,29%	71,13%	64,86%	-8,81%
Parc circulant moyen annuel tous les jours confondus	538,0	489,0	-9,11%	205,6	194,9	-5,21%	743,6	683,9	-8,03%
Taux de sortie moyen tous les jours confondus	62,76%	57,88%	-7,78%	64,12%	58,69%	-8,47%	63,13%	58,11%	-7,96%

Au cours de l'année 2011, les acquisitions du matériel ont porté sur 99 véhicules (dont 4 étant en rodage) :

- 28 véhicules standards de marque INTERNATIONAL .
- 56 véhicules articulés de marque VOLVO.
- 15 véhicules articulé de marque MERCEDES .

Au 31 /12/2011, l'âge moyen du parc affecté a été de 8 ans comme en 2010.

La baisse du taux de disponibilité de 7,28% est principalement due à l'augmentation du taux de pannes de 9,55% et de la forte augmentation de l'absentéisme du personnel technique de 77,75%.

La diminution du taux moyen d'utilisation du parc de 7,96% est due essentiellement à l'indisponibilité du parc et à l'augmentation des absences du personnel de mouvement de 59,44%.

L'OFFRE DU RESEAU BUS

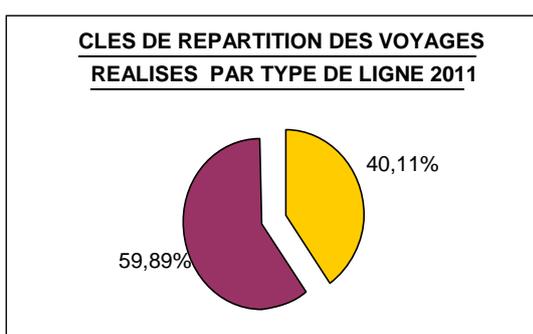
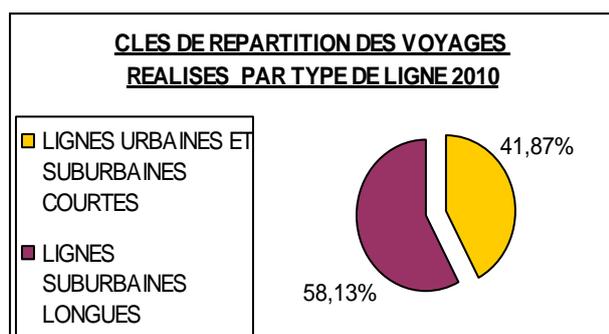
LES VOYAGES REALISES DES LIGNES REGULIERES BUS

(en milliers)

DESIGNATION	2010	2011	EVOLUTION
LIGNES URBAINES ET SUBURBAINES COURTES	634,7	552,1	-13,02%
LIGNES SUBURBAINES LONGUES	881,3	824,6	-6,44%
TOTAL	1 516,0	1 376,6	-9,19%

La baisse des voyages réalisés de 9,19% provient principalement de l'augmentation des voyages supprimés de 13,97% suite aux grèves et manifestations ayant marqué l'année 2011.

Le taux de réalisation des voyages programmés à été de 82,80%, contre 85,80% en 2010.



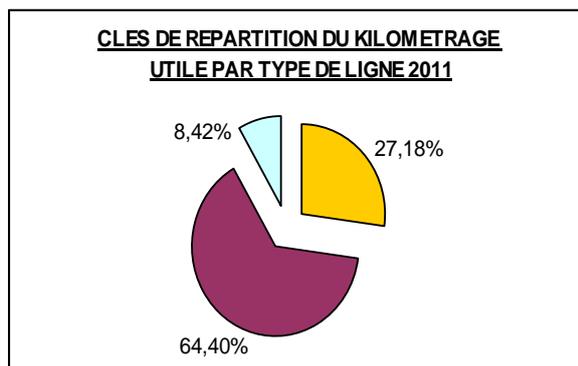
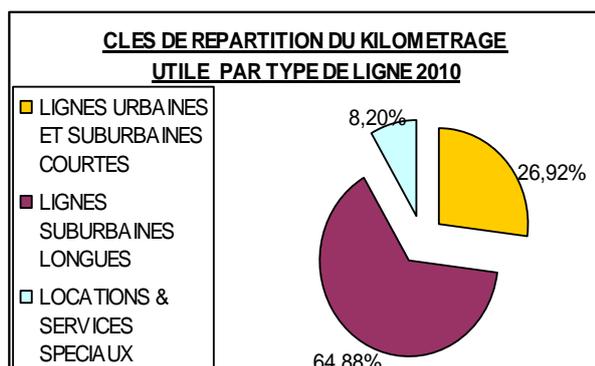
LE KILOMETRAGE UTILE SUR LE RESEAU BUS

(en milliers)

DESIGNATION	2010	2011	EVOLUTION
LIGNES URBAINES ET SUBURBAINES COURTES	13 461,2	12 025,0	-10,67%
LIGNES SUBURBAINES LONGUES	32 435,6	28 494,4	-12,15%
LOCATIONS & SERVICES SPECIAUX	4 100,3	3 726,0	-9,13%
TOTAL	49 997,1	44 245,4	-11,50%

Le taux de réalisation du kilométrage utile programmé a été de 84,79%, contre 87,99% en 2010.

L'augmentation du kilométrage perdu de 16,33% provoquée par celle des voyages supprimés a engendré une diminution du kilométrage utile de 11,50%.

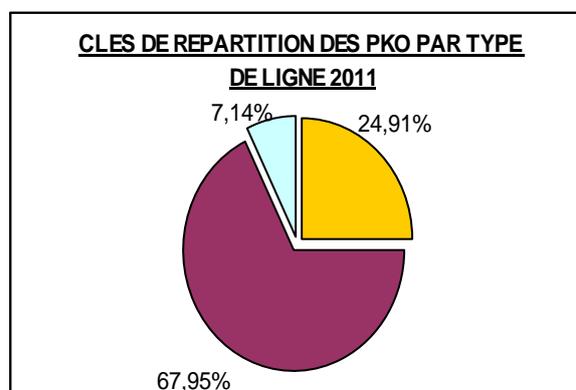
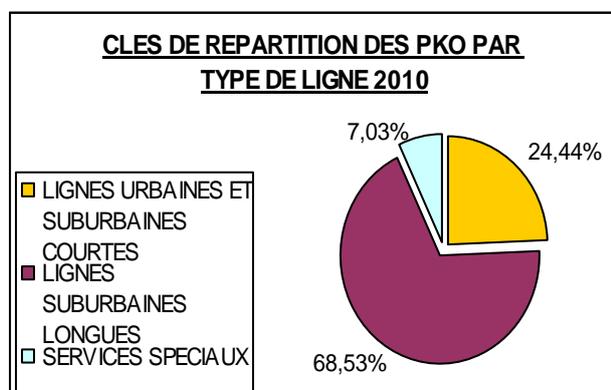


LES PLACES KILOMETRIQUES OFFERTES SUR LE RESEAU BUS

(en milliers)

DESIGNATION	2010	2011	EVOLUTION
LIGNES URBAINES ET SUBURBAINES COURTES	1 201 300,0	1 093 874,7	-8,94%
LIGNES SUBURBAINES LONGUES	3 369 500,0	2 983 219,0	-11,46%
LOCATIONS & SERVICES SPECIAUX	345 800,0	313 459,6	-9,35%
TOTAL	4 916 600,0	4 390 553,3	-10,70%

Les places kilométriques offertes ont diminué de 10,70% presque autant que le kilométrage utile, vu la constance de la part des véhicules articulés dans le parc circulant moyen (28%).



LES VOYAGEURS TRANSPORTES PAR BUS

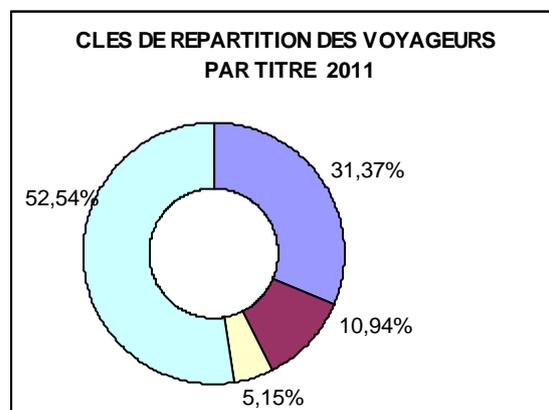
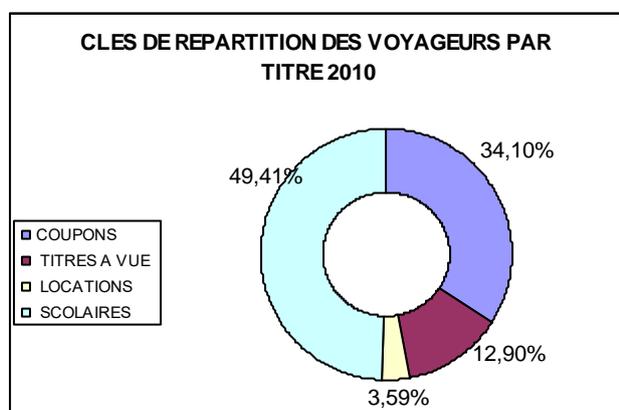
(en milliers)

DESIGNATION	2010	2011	EVOL.
COUPONS	77 603,6	51 821,6	-33,22%
TITRES A VUE	29 355,0	18 065,0	-38,46%
LOCATIONS	8 158,9	8 506,9	4,26%
SCOLAIRES	112 442,4	86 796,0	-22,81%
TOTAL	227 559,9	165 189,5	-27,41%

La baisse en places kilométriques offertes de 2,13%, en plus des difficultés de contrôle de perception, ont engendré une baisse des voyageurs de 11,80%.

Les voyageurs hors scolaires ont été de 70,6 millions de voyageurs en diminution de 7,8 millions (-9,96%) par rapport à 2011.

57,69% de cette baisse proviennent du titre à plein tarif.



LES RECETTES DU TRAFIC BUS

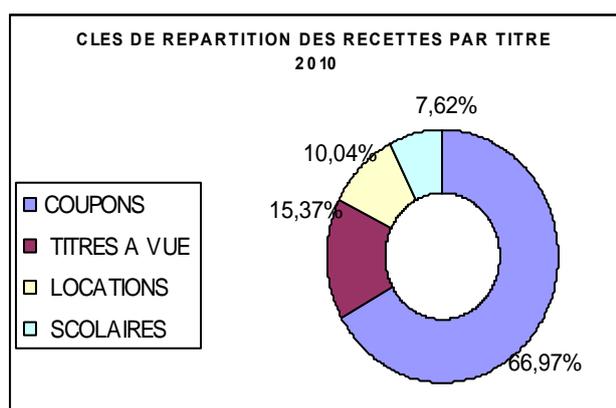
(en milliers de dinars et hors taxes)

DESIGNATION	2010	2011	EVOL.
COUPONS	32 331,9	21 395,3	-33,83%
TITRES A VUE	7 418,9	4 417,4	-40,46%
LOCATIONS	4 849,7	7 595,7	56,62%
SCOLAIRES	3 677,1	2 865,6	-22,07%
TOTAL	48 277,6	36 274	-24,86%

Le nombre important des resquilleurs et la difficulté du contrôle de perception, suite aux manifestations vécues en 2011, ont provoqué une baisse des recettes de 24,86%.

Les recettes hors scolaires ont été de 33,4 millions de dinars en diminution de 11,2 millions (-25,09%) par rapport à 2010.

97,72% de cette diminution provient du titre coupon.



LE TRANSPORT PAR VOIE FERREE

LE RESEAU DES LIGNES FERREES

LE PARC DU RESEAU FERRE

L'OFFRE DU RESEAU FERRE

LES VOYAGEURS TRANSPORTES PAR VOIE FERREE

LES RECETTES DU TRAFIC DU RESEAU FERRE

LE TRANSPORT PAR VOIE FERREE

LE RESEAU DES LIGNES FERREES

DESIGNATION		Longueur voie double (en km)	Longueur voie simple (en km)
<u>METRO</u>			
LIGNE 1	LIGNE SUD : PLACE BARCELONE - BEN AROUS	8,3	16,6
LIGNE 2	LIGNE NORD : REPUBLIQUE-ARIANA	7,8	15,6
LIGNE 3	LIGNE NORD OUEST : TUNIS MARINE -IBN KHALDOUN	9,7	19,4
LIGNE 4	LIGNE OUEST : PLACE BARCELONE – CAMPUS MANNOUBA	13,6	27,2
LIGNE 5	LIGNE NORD OUEST : PLACE BARCELONE -INTILAKA	9,9	19,8
LIGNE 6	LIGNE EI MOUROUJ : TUNIS MARINE – TERMINUS EL MOUROUJ V	12,0	24,0
TOTAL METRO		61,3	122,6
<u>TGM</u>		18,8	37,7
TOTAL RESEAU FERRE		80,1	160,3

LE PARC DU RESEAU FERRE

DESIGNATION	METRO			TGM			TOTAL		
	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.
Parc affecté au 31/12	173	173	0,00%	18	18	0,00%	191	191	0,00%
Parc affecté moyen	173,0	173,0	0,00%	18,0	18,0	0,00%	191,0	191,0	0,00%
Parc disponible moyen	139,8	143,5	2,65%	16,1	15,0	-6,89%	155,9	158,5	1,67%
Taux de disponibilité	80,79%	82,95%	2,67%	89,41%	83,28%	-6,86%	81,60%	82,99%	1,70%
Parc circulant moyen, jours ouvrables	130,3	131,5	0,95%	12,0	11,5	-4,09%	142,3	143,1	0,55%
Taux de sortie jours ouvrables	75,32%	76,04%	0,95%	66,52%	63,94%	-3,88%	74,49%	74,90%	0,55%
Parc circulant moyen annuel tous les jours confondus	118,1	118,9	0,66%	10,8	10,4	-3,98%	128,9	129,3	0,27%
Taux de sortie moyen tous les jours confondus	68,24%	68,72%	0,70%	60,22%	57,61%	-4,33%	67,49%	67,67%	0,27%

Le taux de disponibilité moyen s'est amélioré de 1,67% malgré la diminution de la disponibilité du parc T.G.M, vu le vieillissement de ses rames (33 ans 9 mois).

Le taux de sortie moyen est en baisse de 3,98% sur la ligne T.G.M et en presque constance sur les lignes métro (+0,66%). Ceci est principalement dû à l'augmentation de l'absentéisme et des liquidations des congés annuels du personnel de mouvement respectivement de 29,69% et de 25,41%.

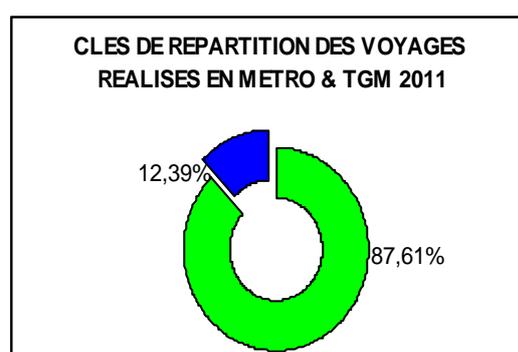
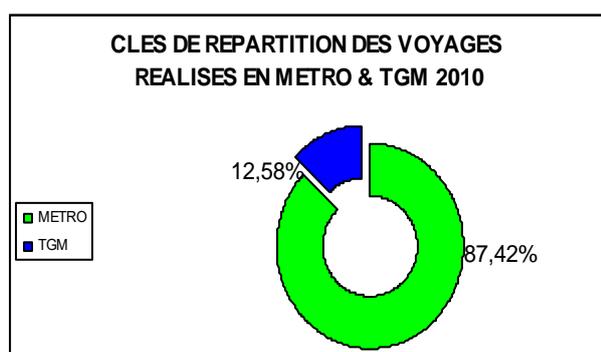
L'OFFRE DU RESEAU FERRE

LES VOYAGES REALISES SUR LE RESEAU FERRE

(en milliers)

DESIGNATION	2010	2011	EVOLUTION
METRO	232,0	217,0	-6,48%
TGM	33,4	30,7	-8,10%
TOTAL	265,4	247,7	-6,68%

Les voyages réalisés en 2011 ont diminué de 6,68% par rapport à 2010 en dépit d'une légère augmentation du parc circulant moyen. Ceci s'explique par les perturbations au niveau du trafic, suite aux multiples manifestations.



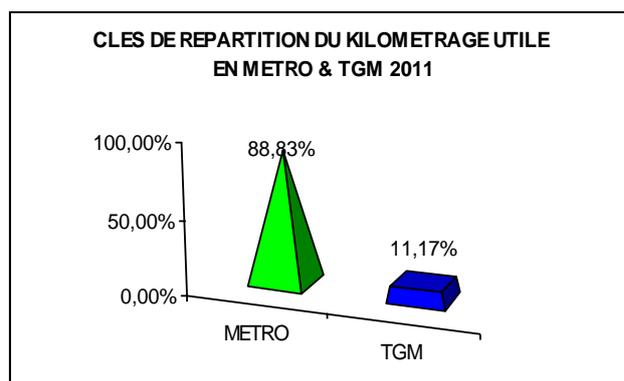
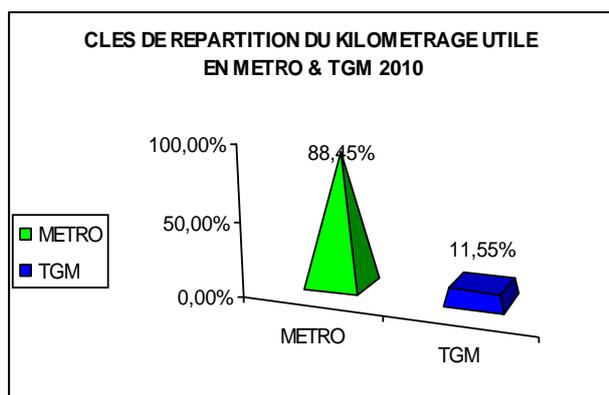
LE KILOMETRAGE UTILE DU RESEAU FERRE

(en milliers)

DESIGNATION	2010	2011	EVOLUTION
METRO	9 401,2	8 923,2	-5,08%
TGM	1 227,4	1 122,4	-8,55%
TOTAL	10 628,6	10 045,6	-5,49%

Le taux de réalisation du kilométrage utile programmé a été de 97,99%, contre 99,17% en 2010.

Les incidents vécus en 2011 sont à l'origine de la diminution du kilométrage utile sur les lignes du Réseau Ferré.

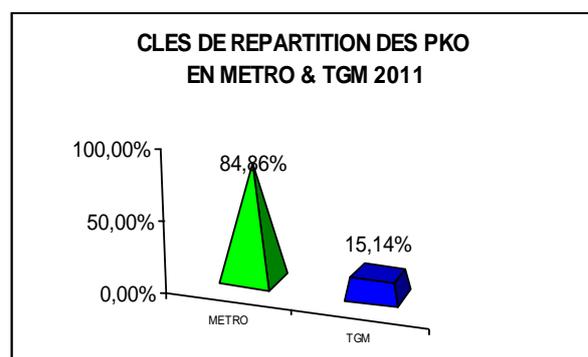
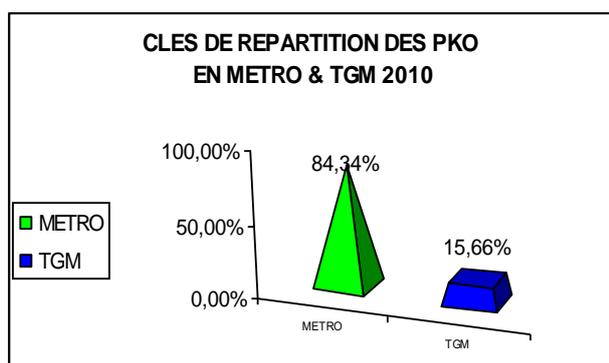


LE PLACES KILOMETRIQUES OFFERTES SUR LE RESEAU FERRE

(en milliers)

DESIGNATION	2010	2011	EVOLUTION
METRO	2 644 500,0	2 517 225,9	-4,81%
TGM	490 900,0	448 969,6	-8,55%
TOTAL	3 135 400,0	2 966 195,5	-5,40%

Le Réseau Ferré qui ne réalise que 15,25% du total des voyages effectués et 18,50% du kilométrage utile, offre 40,32% en P.K.O de la S.T.T.



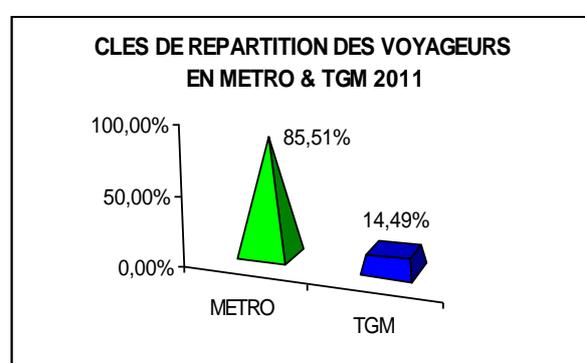
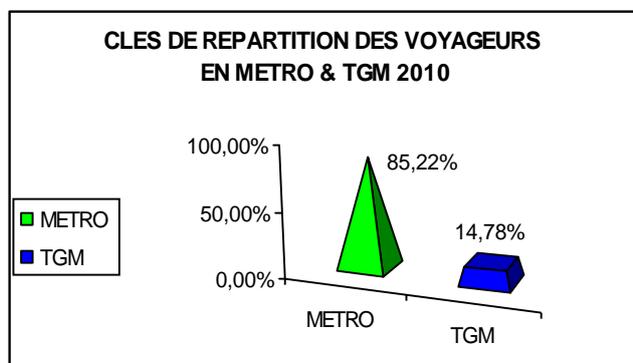
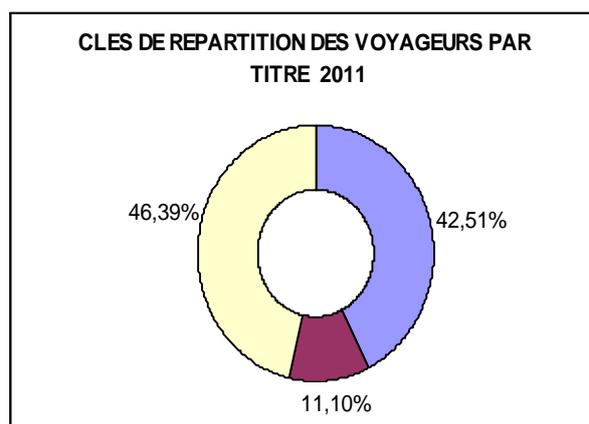
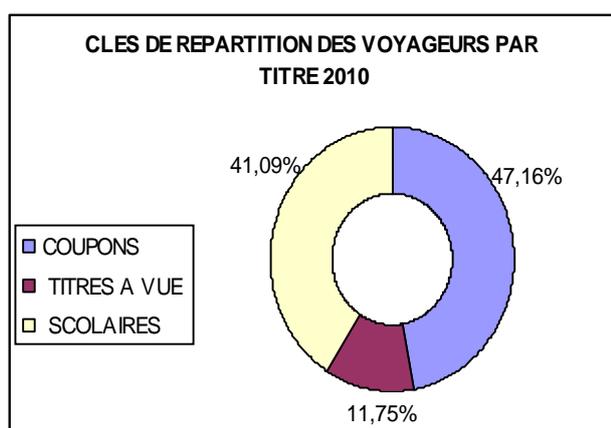
LES VOYAGEURS TRANSPORTES PAR VOIE FERREE

(en milliers)

DESIGNATION	METRO			TGM			TOTAL		
	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.
COUPONS	43 291,3	32 009,7	-26,06%	7 511,4	5 544,2	-26,19%	50 802,7	37 554,0	-26,08%
TITRES A VUE	10 713,2	8 104,6	-24,35%	1 937,8	1 701,4	-12,20%	12 651,0	9 806,0	-22,49%
SCOLAIRES	37 786,3	35 417,4	-6,27%	6 473,1	5 557,8	-14,14%	44 259,4	40 975,2	-7,42%
TOTAL	91 790,8	75 531,7	-17,71%	15 922,3	12 803,4	-19,59%	107 713,1	88 335,1	-17,99%

L'utilisation de la quasi-totalité du personnel de contrôle pour la régulation au détriment du contrôle de perception, en plus de la diminution des P.K.O de 8,54%, ont été à l'origine de la baisse des voyageurs de 17,99%.

La baisse des voyageurs coupons de 13,2 millions représente 81,99% de la diminution des voyageurs hors scolaires.

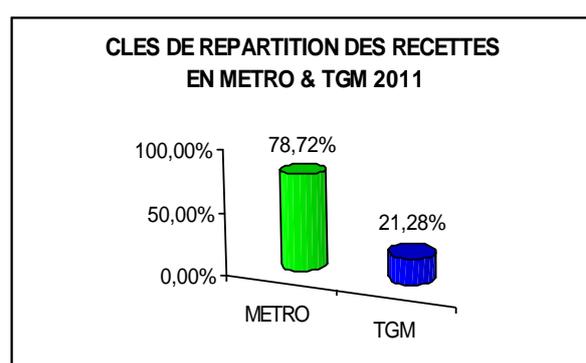
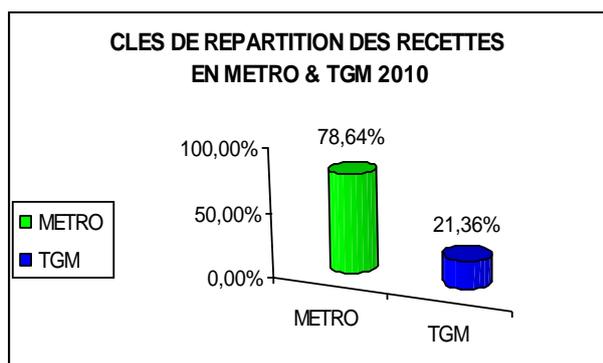
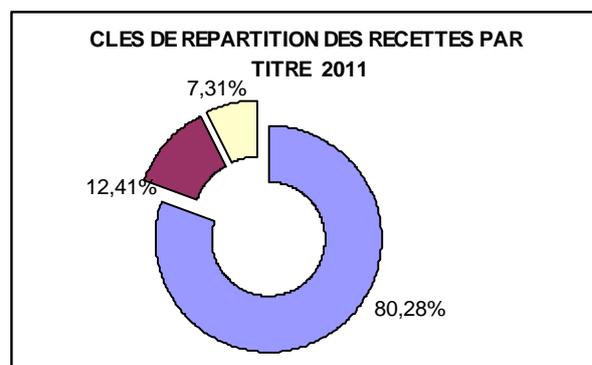
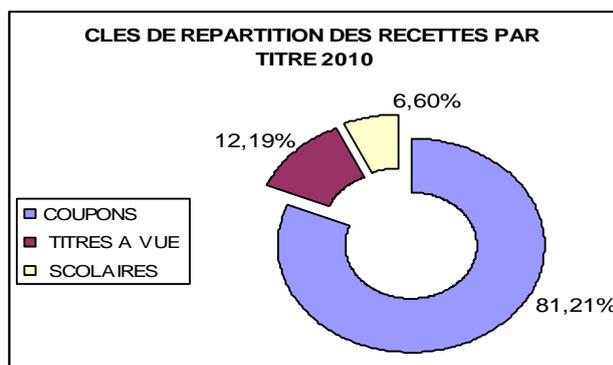


LES RECETTES DU TRAFIC DU RESEAU FERRE

(en milliers de dinars)

DESIGNATION	METRO			TGM			TOTAL		
	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.
COUPONS	15 122,5	11 496,6	-23,98%	3 999,1	2 995,3	-25,10%	19 121,6	14 491,9	-24,21%
TITRES A VUE	2 299,3	1 735,0	-24,54%	570,8	505,8	-11,39%	2 870,1	2 240,8	-21,93%
SCOLAIRES	1 094,9	978,1	-10,67%	460,5	340,7	-26,01%	1 555,4	1 318,8	-15,21%
TOTAL	18 516,7	14 209,7	-23,26%	5 030,4	3 841,8	-23,63%	23 547,1	18 051,5	-23,34%

Les recettes hors scolaires, ont diminué de 23,91% suite à la baisse des voyageurs de 25,36%. La diminution des recettes coupons de 4,6 millions de dinars représente 86,79% de la baisse des recettes hors scolaires.



LES RESSOURCES HUMAINES

LES EFFECTIFS DU PERSONNEL AU 31 DECEMBRE

LES EFFECTIFS MOYENS DU PERSONNEL

LES EFFECTIFS DU PERSONNEL PAR COLLEGE

L'ASSIDUITE DU PERSONNEL

LES HEURES PAYEES

LA FORMATION DU PERSONNEL

LES RESSOURCES HUMAINES

LES EFFECTIFS DU PERSONNEL AU 31 DECEMBRE

DESIGNATION	RESEAU BUS			RESEAU FERRE			STT		
	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.
Personnel de mouvement	4 126	4 101	-0,61%	968	1 037	7,13%	5 094	5 138	0,86%
* Chauffeurs & Conducteurs	3 809	3 687	-3,20%	277	280	1,08%	4 086	3 967	-2,91%
* Receveurs & Guichetiers	22	15	-31,82%	560	498	-11,07%	582	513	-11,86%
* Contrôleurs	295	399	35,25%	131	259	97,71%	426	658	54,46%
Personnel technique	637	743	16,64%	299	387	29,43%	936	1 130	20,73%
Personnel Administratif & cadres	619	1 172	89,34%	397	689	73,55%	1 016	1 861	83,17%
TOTAL EFFECTIF A DISPOSITION DES SCES	5 382	6 016	11,78%	1 664	2 113	26,98%	7 046	8 129	15,37%
EFFECTIF NON UTILISABLE PAYE	73	73	0,00%	10	9	-10,00%	83	82	-1,20%
TOTAL EFFECTIF PAYE	5 455	6 089	11,62%	1 674	2 122	26,76%	7 129	8 211	15,18%
EFFECTIF NON UTILISABLE NON PAYE	38	65	71,05%	17	21	23,53%	55	86	56,36%
EFFECTIF GLOBAL	5 493	6 154	12,03%	1 691	2 143	26,73%	7 184	8 297	15,49%

Les mouvements du personnel enregistrés au cours de l'année 2011 ont cumulé 1 280 arrivées, contre 188 départs définitifs comme suit ventilés :

1280 Arrivées :

- * 933 recrutements dont 680 agents de la sous-traitance (hors Mutuelle).
- * 347 réintégrations et réembauches.

188 Départs :

- * 143 départs à la retraite.
- * 12 résiliations contrats.
- * 21 révocations.
- * 5 Décès.
- * 5 Démissions.
- * 2 Fins de stages.

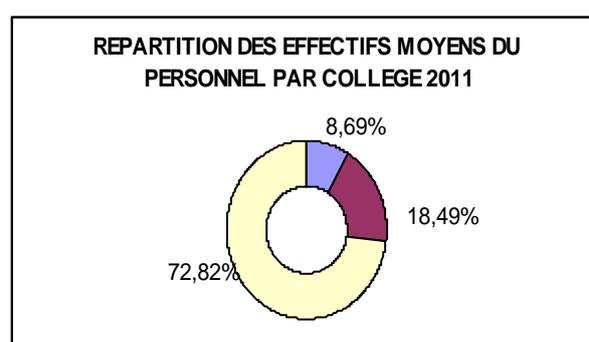
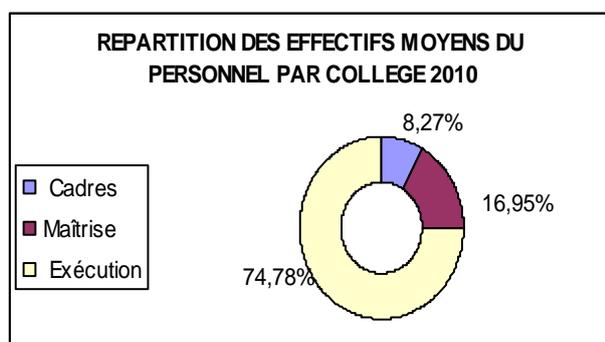
LES EFFECTIFS MOYENS DU PERSONNEL

DESIGNATION	RESEAU BUS			RESEAU FERRE			STT		
	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.
Personnel de mouvement	4 069	4 127	1,43%	918	991	7,96%	4 987	5 118	2,64%
* Chauffeurs & Conducteurs	3 715	3 810	2,57%	253	285	12,65%	3 968	4 095	3,21%
* Receveurs & Guichetiers	35	19	-46,21%	527	521	-1,17%	562	540	-3,98%
* Contrôleurs	319	298	-6,53%	138	185	34,24%	457	483	5,78%
Personnel technique	620	712	14,78%	294	355	20,61%	914	1 067	16,69%
Personnel Administratif & cadres	592	805	35,92%	383	456	18,99%	975	1 261	29,29%
TOTAL EFFECTIF A DISPOSITION DES SCES	5 281	5 644	6,87%	1 595	1 802	13,00%	6 876	7 446	8,28%
EFFECTIF NON UTILISABLE PAYE	69	63	-8,21%	11	10	-12,88%	80	73	-8,85%
TOTAL EFFECTIF PAYE	5 350	5 707	6,67%	1 606	1 812	12,83%	6 956	7 519	8,09%
EFFECTIF NON UTILISABLE NON PAYE	41	43	5,08%	17	19	9,31%	58	62	6,32%
EFFECTIF GLOBAL	5 391	5 750	6,66%	1 623	1 831	12,79%	7 014	7 581	8,08%

LES EFFECTIFS DU PERSONNEL PAYE PAR COLLEGE

COLLEGE	Au 31.12			Moyens		
	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.
Cadres	650	661	1,69%	575	654	13,65%
Maîtrise	1 186	2 319	95,53%	1 179	1 390	17,91%
Exécution	5 293	5 231	-1,17%	5 202	5 475	5,26%
TOTAL	7 129	8 211	15,18%	6 956	7 519	8,09%

Le taux d'encadrement au 31 Décembre, est passé de 10,03% en 2010 à 8,75% en 2011 (le taux d'encadrement des universitaires étant de 4,97% en 2011).



L'ASSIDUITE DU PERSONNEL

(en jours)

DESIGNATION	RESEAU BUS			RESEAU FERRE			TOTAL STT		
	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.
Les absences payées	71 368	121 756	70,60%	14 659	16 732	14,14%	86 027	138 488	60,98%
- Les maladies ordinaires	43 856	77 854	77,52%	9 408	10 927	16,15%	53 264	88 781	66,68%
- Les longues maladies	14 872	16 562	11,36%	2 574	2 184	-15,15%	17 446	18 746	7,45%
- Les accidents de travail	12 640	27 340	116,30%	2 677	3 621	35,26%	15 317	30 961	102,13%
Les absences non payées	17 011	17 884	5,13%	2 570	3 512	36,65%	19 581	21 396	9,27%
TOTAL	88 379	139 640	58,00%	17 229	20 244	17,50%	105 608	159 884	51,39%
RATIO GLOBAL / AGENT PAYE	16,5	24,5	48,11%	10,7	11,2	4,17%	15,2	21,3	40,09%

L'augmentation du total des jours d'absences de 40,07% provient des deux Réseaux :

- Réseau Bus : augmentation de 58,0% engendrant une indisponibilité de l'équivalent de 164 agents –mois.
- Réseau Ferré : augmentation de 17,5% engendrant une indisponibilité de l'équivalent de 10 agents- mois.

Les jours de maladies, longue maladie comprise (67% du total de l'absentéisme) ont augmenté de 52%, soit 36 817 jours perdus en plus par rapport à 2010 ou l'équivalent de 118 agents- mois. Ceci est lié à :

- l'annulation du contrôle à domicile
- l'annulation de l'activité de la brigade mobile
- l'augmentation des actes de vandalisme à l'égard du personnel, passant de 2129 actes en 2010 à 2850 en 2011

Le Réseau Bus de part son effectif moyen à disposition des services par rapport au total de la S.T.T (75,80%), réalise 87,69% de l'absentéisme en maladie ordinaire.

Le nombre de jours d'absence suite accidents de travail a augmenté de 102,13% pour une augmentation en nombre d'accidents de 79,25%, passant de 800 en 2010 à 1434 en 2011.

LES HEURES PAYEES

DESIGNATION	HEURES NORMALES (en milliers)			HEURES SUPPLEMENTAIRES (en milliers)			HEURES SUP/AGENT/MOIS		
	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.	2010	2011	EVOL.
CHAUFFEURS & RECEVEURS BUS	7 665 270,9	8 171 043,0	6,60%	1 357 954,1	1 369 357,8	0,84%	30,2	29,8	-1,24%
CONDUCTEURS METRO & TGM	514 887,0	555 255,0	7,84%	73 935,9	82 446,3	11,51%	24,4	24,1	-1,01%
RECEVEURS & GUICHETIERS RF	1 079 216,3	1 027 634,0	-4,78%	238 021,5	226 882,3	-4,68%	37,6	36,3	-3,55%
CONTROLEURS BUS	589 499,3	499 233,5	-15,31%	119 665,7	101 194,6	-15,44%	31,3	28,3	-9,53%
CONTROLEURS RF	301 053,1	393 870,5	30,83%	63 052,2	88 942,4	41,06%	38,1	40,0	5,08%
TECHNICIENS BUS	1 277 931,7	1 376 101,0	7,68%	165 230,8	181 750,3	10,00%	22,2	21,3	-4,17%
TECHNICIENS RF	743 677,7	901 871,7	21,27%	112 751,1	117 375,6	4,10%	32,0	27,6	-13,69%
ADMINISTRATIFS & AUTRES	1 912 777,9	2 328 711,7	21,75%	98 615,6	124 442,4	26,19%	8,4	8,2	-2,38%
TOTAL	14 084 313,9	15 253 720,4	8,30%	2 229 226,9	2 292 391,7	2,83%	27,0	25,7	-5,03%

81,52% du total des heures supplémentaires sont effectuées par le personnel de mouvement qui représente 68,07% du total de l'effectif moyen payé.

Le nombre d'heures payées non travaillées (absences payées+congés annuels) épongé par les heures supplémentaires représente 2,66% du total des heures payées.

LA FORMATION DU PERSONNEL

DESIGNATION	Nbre d'agents			Nbre de jours de formation		
	2010	2011	EV.	2010	2011	EV.
Chauffeurs et Receveurs Bus	1 039	1 246	19,92%	14 969	10 128	-32,34%
Conducteurs Métro	79	98	24,05%	3 370	3 490	3,56%
Receveurs et Guiche. Métro	134	13	-90,30%	2 412	52	-97,84%
Contrôleurs	268	303	13,06%	3 361	2 876	-14,43%
Administratifs et autres*	1 460	790	-45,89%	3 433	2 750	-19,90%
TOTAL	2 980	2 450	-17,79%	27 545	19 296	-29,95%

* y compris cadres et techniciens

32,90% de l'effectif moyen à disposition ont été touchés par des actions de formation qui ont cumulé 19,3 milliers de jours de formation.

AMELIORATION DU NIVEAU DE SERVICE **(Programme Qualité)**

Les actions entreprises ou consolidées par la STT en 2011, en vue d'améliorer ses services rendus ont touché essentiellement les volets suivants :

- L'Information et l'orientation des usagers

) Un espace d'accueil a été aménagé à l'entrée du siège social et ce dans le cadre de la mise en place du système qualité d'accueil « Label Marhaba ».

) Le site de la station de rabattement de Slimène Kahia à Manouba a été aménagé pour l'adapter à l'exigence des normes de « Label Marhaba » en matière d'accueil (signalétique, information des voyageurs, accessibilité des personnes à mobilité réduite...).

) Mise à jour de l'affichage horaire.

) Révision et mise à jour du site web de l'entreprise.

- La Sécurité

Dans le cadre de la campagne de sécurité pour lutter contre le phénomène des portières ouvertes et à l'occasion de la rentrée scolaire, des actions de contrôle ont été menées pendant 15 jours sur la quasi-totalité des lignes du Réseau Bus et ont touché 300 autobus.

) L'action de formation et de recyclage, sur l'utilisation des moyens de première intervention en matière de sécurité, incendie et exercice du feu, continue à être assurée au sein des dépôts au profit du personnel d'exploitation.

Dans le cadre de la prévention contre l'incendie, la protection civile continue à assurer des visites au sein des dépôts pour détecter des éventuels dangers et proposer des actions correctives pour lutter contre les risques d'incendie.

A cet effet, un audit incendie a été réalisé au cours de l'année 2011 dans tous les dépôts de l'entreprise, ce qui a permis d'élaborer une carte pour la mise en place des moyens d'extinction des feu tout en relevant les défaillances relatives aux extincteurs et les robinets d'anti-incendie.

) Dans le cadre de la continuité du travail de proximité et le contact direct avec les agents de mouvement (à l'approche du mois de ramadhan, de la rentrée scolaire et la saison estivale), des journées de sensibilisation en matière de sécurité ont été organisées au sein même des stations principales touchant 500 agents de mouvements.

LES INVESTISSEMENTS

Les réalisations par rapport au budget initial et au budget actualisé au niveau de la STT se présentent comme suit en mD :

DESIGNATION	BUDGET INITIAL	BUDGET ACTUALISE	REALISATION
Infrastructure	45 535	43 410	19 601
Etudes	200	100	0
Matériels de transport	73 518	30 818	45 537
Autres équipements	40 433	11 905	3 220
TOTAL	159 686	86 233	68 358
Subvention d'équipements	24 235	24 235	6 094

La ventilation par nature d'activité étant la suivante en mD:

DESIGNATION	RESEAU BUS			RESEAU FERRE		
	BUDGET INITIAL	BUDGET ACTUALISE	REALISATION	BUDGET INITIAL	BUDGET ACTUALISE	REALISATION
Infrastructure	1 685	1 355	972	43 850	42 055	18 629
Etudes	0	0	0	200	100	0
Matériels de transport	23 018	23 018	18 292	50 500	7 800	27 245
Autres équipements	7 965	7 235	1 709	32 468	4 670	1 511
TOTAL	32 668	31 608	20 973	127 018	54 625	47 385
Subvention d'équipements	1 355	1 355	972	22 880	22 880	5 122

LES ETATS FINANCIERS

BILAN AU 31/12/2011

(en Dinars)

<i>ACTIFS</i>	<i>NOTES</i>	<i>31/12/2011</i>	<i>01/01/2010</i>
<u>ACTIFS NON COURANTS</u>			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3-1	820 964	466 781
- AMORTISSEMENTS	3-1	(310 206)	(157 857)
		510 758	308 924
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3-2	512 790 714	435 565 720
- AMORTISSEMENTS	3-2	(197 033 812)	(166 939 759)
		315 756 902	268 625 961
IMMOBILISATIONS A STATUT JURIDIQUE PARTICULIER	3-3	583 743 504	560 695 348
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	3-4	1 815 576	2 163 324
- PROVISIONS	3-4	(990 460)	(990 460)
		825 116	1 172 864
AUTRES ACTIFS NON COURANTS	3-5	28 735 175	28 393 868
- PROVISIONS			0
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		929 571 455	859 196 965
<u>ACTIFS COURANTS</u>			
STOCKS	3-6	28 897 673	28 787 911
- PROVISIONS	3-6	(5 013 655)	(5 155 782)
		23 884 018	23 632 129
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	3-7	20 070 046	20 072 800
- PROVISIONS	3-7	(5 778 294)	(6 806 820)
		14 291 752	13 265 980
AUTRES ACTIFS COURANTS	3-8	128 012 609	104 413 521
- PROVISIONS	3-8	(1 265 378)	(1 265 378)
		126 747 231	103 148 143
PLACEMENTS ET AUTRES ACTIFS FINANCIERS LIQUIDES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDES	3-9	31 256 194	1 500 000 52 741 582
TOTAL DES ACTIFS COURANTS		196 179 195	194 287 834
TOTAL DES ACTIFS		1 125 750 650	1 053 484 799

BILAN AU 31/12/2011

(en Dinars)

<i>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</i>	<i>NOTES</i>	<i>31/12/2011</i>	<i>31/12/2010</i>
<u>CAPITAUX PROPRES</u>			
CAPITAUX SOCIAUX		90 627 031	87 653 663
AUTRES CAPITAUX PROPRES		35 311 991	32 937 895
RESULTATS REPORTEES		(346 868 642)	(266 753 048)
MODIF. COMPT. AFFCT. LES RES REPORTEES		217 727 470	12 793 854
TOTAL DES CAPITAUX PROP. AVT RES.	3-10	(3 202 150)	(133 367 636)
RESULTAT DE L'EXERCICE		(66 984 854)	(80 115 594)
TOT. DES CAPITAUX PROPRE		(70 187 004)	(213 483 230)
<u>PASSIFS</u>	-		
<u>PASSIFS NON COURANTS</u>			
OPERATION PARTICULIERES LIES AVEC L'ETAT	3-11	481 443 147	438 136 931
EMPRUNTS	3-12	397 451 993	397 781 885
AUTRES PASSIFS FINANCIERS	3-13	17 006 630	11 948 354
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3-14	14 206 260	11 391 302
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		910 108 030	859 258 472
<u>PASSIFS COURANTS</u>	-		
FOURNISSEURS ET CPTES RATTACHES	3-15	105 871 034	174 909 818
AUTRES PASSIFS COURANTS	3-16	129 367 427	181 436 758
CONC. BANC. ET AUTRES PASSIF FINANCIER	3-17	50 591 163	51 362 981
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		285 829 624	407 709 557
TOTAL DES PASSIFS		1 195 937 654	1 266 968 029
TOTAL DES CAP. PROPRES ET DES PASSIFS		1 125 750 650	1 053 484 799

ETAT DE RESULTAT AU 31/12/2011

(en Dinars)

<i>LIBELLE</i>	<i>NOTES</i>	<i>31/12/2011</i>	<i>31/12/2010</i>
<u>PRODUITS D'EXPLOITATION</u>	-		
REVENUS	4-1	54 490 800	72 577 121
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	4-2	121 696 229	80 375 780
PRODUCTION IMMOBILISEE		1 421 397	0
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION		177 608 426	152 952 901
<u>CHARGES D'EXPLOITATION</u>	-		
ACHATS CONSOMMES	4-3	(46 885 502)	(56 340 585)
CHARGES DE PERSONNEL	4-4	(136 788 966)	(117 252 213)
DOTATIONS AUX AMORT. ET AUX PROV.	4-5	(31 890 707)	(33 808 562)
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	4-6	(18 493 297)	(19 643 280)
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION		(234 058 472)	(227 044 640)
RESULTAT D'EXPLOITATION		(56 450 046)	(74 091 739)
CHARGES FINANCIERES NETTES	4-7	(11 289 281)	(7 538 110)
PRODUITS DES PLACEMENTS		53 320	304 872
AUTRES GAINS ORDINAIRES	4-8	1 135 872	2 169 703
AUTRES PERTES ORDINAIRES	4-9	(377 478)	(883 463)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES		(66 927 613)	(80 038 737)
IMPOTS SUR LES BENEFICES	4-10	(57 241)	(76 857)
RES. DES ACTIV. ORDIN. APRES IMPOT		(66 984 854)	(80 115 594)
<i>EFF. DES MOD. COMPT.(net d'impots)</i>		204 933 616	9 847 413
RESULTATS APRES MODIFICATION. COMPT.		137 948 762	(70 268 181)

FLUX DE TRESORERIE

(en Dinars)

LIBELLE	NOTES	MONTANT AU 31/12/11	MONTANT AU 31/12/10
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION			
- Encaissements reçus des clients	5-1	57 806 734	75 036 979
- Encaissements reçus de l'état (subvention d'exploitation)	5-2	80 000 000	77 000 000
- Sommes payées aux fournisseurs	5-3	(51 036 157)	(41 296 413)
- Sommes payées au personnel		(83 948 138)	(72 018 026)
- Sommes payées à la mutuelle, à la sécurité sociale et autres organismes sociaux.		(5 261 470)	(8 970 234)
- Assainissement financier		0	11 000 000
- Encaissements provenant des placements	5-4	36 225	219 176
- Intérêts payés	5-5	(2 235 193)	(1 513 742)
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION		(4 637 999)	39 457 740
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIV. D'INVESTISSEMENT			
- Décaissements sur acquisition d'immobilisations	5-6	(35 146 569)	(34 229 132)
- Encaissements provenant de la cession d'immobilisations	5-7	-	1 889 850
- Décaissements sur acquisition d'immobilisations financières	5-8	(52 622)	(540 362)
- Encaissements provenant de la cession d'immobilisations financières		90 548	80 760
FLUX DE TRESORERIE AFFECTES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		(35 108 643)	(32 798 884)
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIV. DE FINAN.			
- Encaissements provenant de la subvention d'équipement	5-9	5 474 000	20 387 000
- Encaissements provenant des emprunts	5-10	13 596 977	32 211 300
- Remboursement d'emprunts	5-11	(9 134 833)	(9 723 046)
- Affectation Fonds social			
FLUX DE TRES. PROVENANT DES ACTIVITES DE FINAN.			
<i>FLUX DE TRESORERIE AU 31/12/</i>		<i>9 936 144</i>	<i>42 875 254</i>
VARIATION DE TRESORERIE			
- Variation de la trésorerie		(29 810 498)	49 534 110
- Trésorerie au début de l'exercice		51 228 929	1 694 819
<i>TRESORERIE DE LA CLOTURE DE L'EXERCICE</i>		<i>21 418 431</i>	<i>51 228 929</i>